



## Jaarverslag 2025

**Kortenhoef, juni 2026**

Energiecoöperatie Wijdmeren

Dodaarslaan 2b 1241XJ Kortenhoef

Telefoon 035-2343999

Email [contact@duurzaaminergie.nl](mailto:contact@duurzaaminergie.nl)

Website [ECWijdmeren.nl](http://ECWijdmeren.nl)

## **Inhoud**

Inleiding

Energiebewustzijn

Energiebesparing

Van energieopwekking naar energiegemeenschap

Warmte

Bedrijven

Coöperatieve opwekinstallaties

Basisorganisatie

## Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2025 van de Energiecoöperatie Wijdemeren. Sinds de start van de energiecoöperatie najaar 2017 werken we vanuit vier pijlers: energiebewustzijn, energiebesparing, energieopwekking (voorziening) en warmte. Daarnaast bouwen we aan de basisorganisatie van de energiecoöperatie, ontwikkelen we ons als energiegemeenschap en maken we deel uit van de landelijke coöperatieve beweging van energiegemeenschappen.

## Energiebewustzijn

Basis blijft het in gesprek zijn met bewoners over het verduurzamen van de woning, de energievoorziening en de warmteoplossingen. Bewoners over de drempel helpen om eigen en/of gezamenlijke keuzes te maken in de energietransitie, om te gaan met nieuwe vraagstukken zoals het afschaffen van de salderingsregeling of het wel of niet inzetten van een batterij. Er is niet één antwoord, we groeien mee in een ontwikkeling waarin steeds weer nieuwe uitdagingen zijn, de antwoorden vaak maatwerk zijn en we langzamerhand ook nog leren om met elkaar een lokale energiegemeenschap te zijn.

### Huis-aan-huisgesprekken

We maken een onderscheid tussen bewoners die vanuit zichzelf met een vraag naar ons toekomen en bewoners waar we zelf contact mee leggen via huis-aan-huis-bezoeken, straatgesprekken en campagnes. Geconstateerd kan worden dat het aantal bewoners afneemt dat vanuit zichzelf via telefoon, email of inloop met een vraag naar ons toekomt. Het wordt steeds belangrijker om de contacten op te halen via huis-aan-huisgesprekken. Op die manier bereiken we ook steeds weer nieuwe groepen bewoners en ook bewoners die het moeilijker vinden om hierin stappen te nemen. En soms blijken er gedeelde problemen en kunnen we meerdere bewoners in een straat mobiliseren, zoals in de Horn en Kuijer te Nederhorst den Berg, de Rijck van Loeverehof Kortenhoef en de Lijsterbeslaan in Loosdrecht. Dit sluit ook goed aan bij de wijkaanpak waar we in 2025 vanuit Energie Samen aan hebben meegedaan.

### Kompas op Groen

Via ons educatieprogramma Kompas op Groen voor de basisscholen bereiken we jaarlijks zo'n 250 kinderen en hun ouders. Er zijn 10 basisscholen in Wijdemeren die om het jaar het programma aangeboden krijgen voor groep 6 en 7. Het programma bestaat uit verschillende delen:

- Opdrachten rond een tentoonstelling over de energievoorziening van 1880-2030
- Het maken van een dorp van de toekomst met afvalmateriaal
- Een thuisopdracht als junior energiecoach

In 2025 hebben de volgende scholen meegedaan met Kompas op Groen (zie links naar video)

- [Josefschool Nederhorst den Berg](#)
- [Regenboogschool Kortenhoef](#)
- [Curteveneschool Kortenhoef](#)

## **Duurzame Dorpen in Actie**

In 2025 zijn naast activiteiten voor de energietransitie ook activiteiten uitgevoerd voor de zogeheten brede duurzaamheid: de aandacht voor biodiversiteit, vergroening van de buurten, minder afval en circulariteit.

### Natuurrijke bermen

In Ankeveen is mee aan het project natuurrijke bermen. Een groep bewoners heeft leren maaien met de zeis.

### Project gezonde buurten

In samenwerking met de groenvoorziening van de gemeente is het project Gezonde Buurten uitgevoerd op de locaties Reigerlaan Kortenhoef en Sociaal Cultureel Centrum Blijklaan Nederhorst den Berg. Een groep bewoners heeft zich verbonden om dit te blijven onderhouden.

Een plein is omgevormd tot een buurtmoestuin. Het regenwater kan hierdoor beter de grond in en de lokale fauna profiteert volop van de bloeiende planten, het fruit en de schuilplekken. Bewoners die elkaar eerst niet of nauwelijks kenden, werken nu samen aan het onderhoud van de buurtmoestuin. Kinderen spelen om de moestuinbakken heen en eten van het fruit dat aan de plantjes, struiken en bomen hangt.

In Nederhorst den Berg is vergroend voor het Sociaal Cultureel Centrum. Er is een boom bij gepland zodat er ook wat schaduw is.

### Tegelwippen

We nodigen bewoners uit om mee te doen met het jaarlijkse tegelwippen dat de gemeente organiseert om de stap van grijs (stenen) naar groen (planten) te stimuleren. In 2025 werkte de gemeente met een zogeheten tegeltaxi, die op bepaalde dagen reed en de stenen ophaalde bij bewoners.

### Training Groencoaches

Najaar 2025 zijn 10 bewoners opgeleid tot groencoach. De bedoeling is dat deze groencoaches in 2026 bewoners gaan ondersteunen bij het vergroenen van hun tuin en bij buurtinitiatieven.

### Repaircafé

We hebben maandelijks eerste maandag van de maand, onderdak geboden aan het repaircafé.

## **Acties en Markten**

Acties en markten die de energiecoöperatie en duurzame dorpen in actie hebben georganiseerd of aan hebben meegedaan.

29 januari duurzaamheidsmarkt in het gemeentehuis Wijdmeren

5 maart Vraaggesprek in de Blinker over de energietransitie vanuit bewoners

4 april Documentaire 'Onder het maaiveld' georganiseerd in de Dillewijn

5 april week van de duurzaamheid met wethouder

14 juni Festival Groen Nederhorst den Berg

14 juni Braderie Meenthof Kortenhoef

20-22 juni Zomerspektakel Nederhorst den Berg

18 juli Initiatieventafel

27 augustus Jaarmarkt Loosdrecht

2 oktober Duurzame huis-tuin-en-keukenmarkt

10-16 november Nationale Klimaatweek met onze duurzame huizenroute van bewoners

29-30 november WinterFair Sypensteijn

## Energiebesparing

Voor bewoners die de weg hebben gevonden naar de energiecoöperatie, hadden we in 2025 het volgende aanbod voor het verduurzamen van de eigen woning:

- Energiecoachgesprekken om de mogelijkheden voor het verduurzamen van de eigen woning te verkennen
- Lokale isolatie aanpak (LIA) voor woningen met een WOZ tot € 641.000 . Woningeigenaren ontvangen een bijdrage van €1200 als ze minimaal één isolatiemaatregel uitvoeren.
- Ondersteuning bij het lezen van offertes of voorbereiden aanvraag Warmtefonds
- Collectieve selectie van bedrijven voor isolatie, opwekking en vergroening om bewoners te ondersteunen bij het helpen vinden van een betrouwbaar aanbod tegen een redelijke prijs samen met de andere energiecoöperaties in het Gooi (via Energie Verbonden).
- Eerste hulp bij energielasten (EHBE) voor kleine bespaarmaatregelen, energiezuinige apparaten (via minimabeleid van de gemeente) of een bijdrage van € 4000 voor isolatie van de woning (via energiearmoedegelden van het rijk).
- Winteracties om bewoners bewust te maken van de mogelijkheden om hun huis efficiënter te verwarmen, warmtelekken te vinden en energiegebruik te verminderen.

## Campagnes

- Januari 2025 cursussen winteracties: In het kader van de winteracties zijn enkele cursussen gegeven voor bewoners: waterzijdig inregelen en warmtescans, zodat bewoners er zelf mee aan de slag kunnen. Bewoners kregen warmtecamera's en/of een koffertej voor waterzijdig inregelen te leen.
- Juni 2025 EHBE campagne: Gemeente heeft een brief gestuurd naar alle bewoners die in aanmerking komen voor de EHBE. De energiecoöperatie heeft de opvolging gedaan. Dit heeft bijna 30 nieuwe aanvragen gegeven vanaf medio 2025.
- September 2025 LIA campagne in samenwerking met de gemeente. Gemeente heeft een brief gestuurd naar 5200 woningeigenaren die op grond van de WOZ in aanmerking zouden kunnen komen voor de LIA. De energiecoöperatie heeft de opvolging gedaan. Dit heeft veel bekendheid gegeven en nieuwe aanvragen opgeleverd voor de LIA. Dit is ook nog merkbaar in 2026.
- November warmtescansafari  
Bewoners konden zich opgeven om met hun straat mee te doen aan de warmtescansafari, waarbij we van verschillende huizen warmtefoto's maken en ter plekke met elkaar bespreken. Een aanpak die we volgende winter zeker zullen herhalen. Een groot deel van de straat doet mee en geniet ook van de ontmoeting met elkaar.

## De Lokale Isolatie Aanpak (LIA)

De LIA is een regeling waarbij woningeigenaren met een WOZ tot max € 641.000 in aanmerking kunnen komen voor een lokale bijdrage van € 1200 voor het uitvoeren van isolatiemaatregelen. Daarnaast ontvangen woningeigenaren indien nodig een maatwerkadvies en indien gewenst een nieuw label. Weet een woningeigenaar zijn burens te stimuleren om ook mee te doen met de LIA dan ontvangen de woningeigenaar en zijn burens in de straat een burenbonus van € 250. De isolatiemaatregelen kunnen via bedrijven of via doe-het-zelf uitgevoerd worden en brengen de woning naar label C.

De regeling bestaat sinds 2023, maar is door de meeste gemeenten in Nederland pas veel later ingevoerd. Wijdmeren was een van de eerste gemeenten en ons plan is door EZK landelijk gebruikt als een van de voorbeelden om gemeenten op weg te helpen. We hebben bij verschillende bijeenkomsten in het land gepresenteerd aan gemeenten en energiecoöperaties over onze aanpak. De regeling loopt tot 2029 en is tweemaal opgeschaald. Oorspronkelijke opdracht was 330 woningeigenaren, daarna 438 woningeigenaren en tenslotte 770 woningeigenaren die de LIA uitvoeren voor 2029. Ondanks deze tussentijdse opschaling zitten we voor de uitvoering van de LIA goed op het gemiddelde.

### De cijfers van de LIA

Aantal uitgevoerde maatregelen	
2024	111
2025	171

Gespecificeerd 2025	
Gevel	35
Glas	58
Dak	29
Vloer	40
Bodem	7
Ventilatie	2

Acties	
Burenbonus	29
Hulp bij invullen ISDE	17

Uitgekeerde subsidie per dorp 2025	
Ankeveen	€ 10.649
Kortenhoef	€ 72.766
Loosdrecht	€ 75.796
Nederhorst den Berg	€ 32.439
's-Graveland	€ 8.800

## EHBE (eerste hulp bij energielasten)

Bewoners met een minimum inkomen komen in aanmerking voor EHBE

- Bij aanvragen en energiecoachgesprekken worden bewoners daarop geattendeerd.
- Via het minimabeleid van de gemeente is € 30.000 beschikbaar voor maatregelen die het energiegebruik verminderen.
- De EHBE-coördinator stelt samen met de energiecoach en de bewoner vast welke maatregelen nodig zijn.
- Voor het uitvoeren van maatregelen bij de bewoner wordt een energieklusser ingezet.
- Een speciale regeling voor woningeigenaren die onder de EHBE vallen. Dit is een beperkte groep en deze ontvangen € 4000 voor isolatiemaatregelen.

<b>Aantal EHBE aanvragen 2025</b>	36
<b>Aangevraagde maatregelen</b>	
Isolerende gordijnen	18
Warmte deken/kussen/matje	20
Luchtontvochtiger	2
Radiatorventilator	1
CO2 meter	1
P1 meter of energy socket	5
Brievenbusstrip	1
LED lampen	1
Tochtstrips	2
Radiatorfolie	1
Ventilator	1
Thermostaatkranen	1
Nieuwe CV	1
Vervanging glas	2
Bodemisolatie	2

## Van energieopwekking naar energiegemeenschap

De aandacht voor energieopwekking is flink minder geworden doordat er boetes zijn voor teruglevering en in 2027 de saldering eraf gaat. Daar hebben bewoners veel vragen over. Wel is er steeds meer interesse om met elkaar te kijken naar de eigen rol van bewoners in de lokale energievoorziening.

### Opbouwen energiegemeenschap

In 2025 is de energiegemeenschap in de energiewet gekomen en hebben wij als energiecoöperatie de eerste stappen gezet om ons als energiegemeenschap te ontwikkelen. Energiegemeenschappen zijn lokale samenwerkingsverbanden van bewoners, bedrijven en organisaties die samen duurzame energie opwekken, delen en gebruiken, met democratische zeggenschap en zonder winstdoel.

Dit vraagt zowel om governance als concrete praktijk. De governance voor energiegemeenschappen ontwikkelen we samen met andere energiecoöperaties via Energie Verbonden (regionaal) en Energie Samen (landelijk). Voor deze nieuwe rol van de regionale

en landelijke koepels komt in 2026 ook geld beschikbaar van het rijk.

Geïnspireerd door Breukelnet, een initiatief van een groep van 54 bewoners uit Breukeleveen die zelfvoorzienend willen worden, hebben we voor de concrete praktijk een werkwijze ontwikkeld waarbij we vanuit lokale bewonersgroepen (per dorp, per wijk of per straat) via gezamenlijk energiemeten, het samen energiedelen voorbereiden.

Om het energiemeten mogelijk te maken, hebben we in 2025 verschillende bedrijven voor energiemeten onderzocht. Uiteindelijk hebben we gekozen voor Energie ID omdat Econobis (ons landelijke crm-systeem voor energiecoöperaties) een samenwerking is aangegaan met dit bedrijf. Bewoners die een bewonersgroep voor energiemeten willen vormen kunnen zich opgeven via [de website](#) van de energiecoöperatie.

### **Coöperatieve energieleverancier**

Al sinds de oprichting van de Energiecoöperatie Wijdemeren zijn we lid en werken we samen met de coöperatieve energieleverancier om |nieuwe energie en kunnen bewoners klant worden via wijdemeren|om. Met name bij de ontwikkeling van onze coöperatieve daken hebben we participanten uitgenodigd om het kringetje rond te maken en niet alleen te investeren in 100% groene energie, maar zelf ook 100% groene energie af te nemen. Nu we gaan werken met lokale bewonersgroepen voor energiedelen en om |nieuwe energie als coöperatieve energiedienstverlener deze lokale bewonersgroepen gaat ondersteunen bij het energiedelen, groeit de rol van om |nieuwe energie. In 2026 gaan we een uitgebreide campagne doen om klanten te werven voor wijdemeren|om.

### **Warmteoplossingen en buurtwarmte**

De vraag naar warmteoplossingen, maar ook de koudevraag wordt steeds groter.

Bewoners vragen advies over warmtepompen, airco's, de staat van het afgiftesysteem in de woning en de mogelijkheden om je huis efficiënt te verwarmen. Opvallend is dat bewoners steeds meer willen weten van het gebruik van airco's. Er is veel in ontwikkeling en goede informatie geven valt nog niet mee. Daarom zijn we via Energie Verbonden een kennisgroep gestart voor warmtepompen.

### **Buurtwarmte Kortenhoef**

Eind 2025 is definitief vastgesteld dat voor Kortenhoef als bron beschikbaar is de influentleiding van de RWZI. Er loopt een persleiding van Hilversum, via Kortenhoef naar de RWZI Horstermeer. De mogelijke uitkoppeling voor het aansluiten van een bronnet ligt bij de gemeentewerf (aan de Kwakel Kortenhoef). Waternet heeft verschillende onderzoeken laten doen (door Tauw) om de mogelijkheden voor gebruik van dit ongezuiverde afvalwater vast te stellen. Eind 2025 is de capaciteit vastgesteld op 1500 aansluitingen. We kijken voor dit bronnet niet meer alleen naar Kortenhoef Noord, maar naar heel Kortenhoef.

Kortenhoef heeft bijna 3000 woningen en daarom hebben we voor de inventarisatie (in 2026) onder bewoners drie varianten uitgewerkt: individuele warmtepomp, individuele bodembron evt te delen met je burens en als derde variant de aansluiting op het bronnet. Uiteraard zal er gekeken worden of op basis van deze keuzes van bewoners een efficiënt leidingnet voor Kortenhoef ontworpen kan worden. Voor de financiering van het vervolg wordt een aanvraag gedaan bij de gemeente en bij het initiatiefonds warmte van Energie Samen.

### **Buurtwarmte Blijkpolder (Nederhorst den Berg)**

Het project Bronnet Blijkpolder is een plan voor een bronnet met individuele warmtepompen. De wijk Blijkpolder bestaat uit 531 woningen. Najaar 2024 tot begin 2025 hebben we huis-aan-huis-bezoeken gedaan en 83% van de woningeigenaren heeft aangegeven straks het aanbod te willen ontvangen. We hebben ook een ronde gemaakt langs huurders. Deze groep is meer gemengd en een deel kijkt ook naar hun woningcorporatie voor ze zich uitspreken. Dit vraagt nog een vervolgtraject. Medio 2025 is op verzoek van het Waterschap AGV de keuze tussen deze twee bronnen opnieuw onderzocht. Dit verdiepende onderzoek dat uitgevoerd is door onderzoeksbureau Merosch is eind december 2025 afgerond. Daaruit is de Spiegelplas als meest gunstige bron vastgesteld. Aansluitend zijn de gebruikerskosten voor bewoners berekend. Vanwege twijfels bij een actieve bewoners hebben we eind 2025/begin 2026 ook voor de Blijkpolder opnieuw drie varianten benoemd: individuele warmtepomp, individuele bodembron evt gedeeld met je burens en het bronnet. In 2026 vormen we een denktank van bewoners met wie we de drie varianten en de criteria daarvoor nader uitwerken en een bewonersbijeenkomst voorbereiden om met bewoners tot een gegronde keuze te komen. Gaan we verder met het bronnet, dan zal een vervolgsubsidie aangevraagd worden bij de gemeente en zal het ontwikkelfonds aangevraagd worden bij Energie Samen.

## Bedrijven

### Verduurzaming bedrijven en energieopwekking grote daken

Eind 2025 is het project energieopwekking grote daken afgerond. Inmiddels is ongeveer 30% van de grote daken belegd met zonnepanelen. De gebiedsregisseurs nemen de aandacht voor energieopwekking in het vervolg mee bij het project verduurzamen bedrijven dat nog doorloopt tot 2027. De gebiedsregisseurs bezoeken bedrijven, verkennen met bedrijven wat de mogelijkheden zijn voor verduurzaming en stimuleren bedrijven om daarmee aan de slag te gaan. Waar nodig helpen ze ook grootverbruikers om zich voor te bereiden op de toetsing door de omgevingsdienst vanwege de energiebesparingsplicht waar grootverbruikers met een verbruik van > 50.000 Kw aan moeten voldoen.

Bezochte bedrijven 2025	32
Verdiepend advies	26
Vragen	
· Warmtepomp	5
· Batterij	3
· Besparing/opwek	26
· Energie delen	5

### Energieopwekking en energiegemeenschap bedrijven

Soms komen er vragen binnen van bedrijven die een overschot aan energie via zonnepanelen hebben en de gebiedsregisseurs gaan hierover in gesprek met bedrijven om te verkennen welke stappen gezet kunnen worden richting energiegemeenschap. Het bedrijventeam is voornemens om medio 2026 te starten met een traject en bedrijven uit te nodigen die daarmee aan de slag willen en een energiegemeenschap willen gaan vormen.

### **Coöperatieve opwekinstallaties**

De energiecoöperatie bezit vier coöperatieve opwekinstallaties. Twee zogeheten postcoderoosprojecten (PCR) waarbij participanten een korting krijgen op de energielasting en twee SCE projecten waarbij via RVO subsidie wordt uitgekeerd aanvullend op de energieopbrengst. Deze worden beheerd door het bedrijventeam. Het bedrijventeam houdt een jaarlijkse inspectie. Helaas zijn er afgelopen jaren wat storingen geweest met internet. Ons internet werkte niet goed en werd ook stiekem gebruikt door derden. Verder zijn er regelmatig optimizers kapot die dan vervangen moeten worden. Daar zit garantie op maar niet op het arbeidsloon wat tot extra kosten heeft geleid.

De penningmeester heeft een nieuwe opzet gemaakt voor het beheer van de collectieve daken. Op de begroting en in de jaarrekening staan nu hogere kosten in verband met reserveringen.

### **Energielevering gemeente**

Sinds vijf jaar hebben we een overeenkomst met de gemeente voor 20% energielevering aan de gemeente. Dit leveren we via om | nieuwe energie. Als energiecoöperatie ontvangen we hiervoor GVO's (Garanties van Oorsprong). De ambitie die we vijf jaar geleden hebben verwoord is dat we nu naar 100% gaan. Huidige idee is dat we ons met de gemeente gaan richten op zelflevering. Dit wordt in 2026 nader uitgewerkt.

### **Basisorganisatie**

Voor het opzetten en onderhouden van de basisorganisatie hebben we een gemeentelijk convenant. De basisorganisatie bestaat uit bewonerscontacten, bureauorganisatie, automatisering, systeembeheer, communicatie, huisvesting, financiën en scholing.

### **Bewonerscontacten**

Voor de bewonerscontacten hebben we in 2025 gewerkt met een team van energiecoördinatoren per dorp. Dit heeft niet geleid tot meer opbrengsten per dorp en inmiddels is besloten dat dit medio 2026 geen doorgang meer zal krijgen.

Energiecoaches en buurtverkenner blijven een belangrijke basis voor de contacten met bewoners. De vragen van bewoners vragen wel steeds meer van energiecoaches en van de kennisontwikkeling van de energiecoöperatie.

### **Bureauteam**

Het bureauteam is de spil van de organisatie en de vraagbaak voor de organisatie. De rol van het bureauteam was in 2025 door alle nieuwe functies in de organisatie wat onduidelijker geworden, maar is eind 2025 weer opgepakt en goed uitgewerkt. Dit geeft rust en overzicht in de organisatie en wordt in 2026 voortgezet.

### **Communicatie**

Met name de opzet van de contentplanning heeft aandacht gevraagd en vraagt ook in 2026 nog nadere uitwerking. We hadden in 2025 wat extra uren begroot voor communicatie. Onder andere voor het bouwen van een nieuwe website. Dit loopt ook nog door in 2026.

### **Systeembeheer**

Voor het systeembeheer hebben we een medewerker voor 8 uur per week. Daarnaast

kunnen we zo nodig systeembeheer inhuren via Energie Verbonden. De systeembeheerder beheert de volgende systemen:

- M365  
Begin 2025 hebben we M365 business ingevoerd en daaraan gekoppeld nieuwe emailadressen en groepen. De invoering van Microsoft 365 business was een omvangrijke actie in de organisatie en geeft nog veel hulpvragen van medewerkers.
- Dubline-telefoon  
Voor telefoon hebben we een abonnement op Dubline. Voordeel is één vast telefoonnummer voor de organisatie: 0352343999.
- Econobis en Hoomdossier  
Het opslaan van gegevens in Hoomdossier en Econobis is dit jaar uitgebreid. Er worden meer gegevens van bewoners vastgelegd en overgedragen, maar we zoeken nog naar een betere aanpak voor het bijhouden van gegevens. Met name het monitoren van bewoners en het volgen van de bewonersreis vraagt nog aandacht. Mogelijk dat we LaPosta, wat we ook gebruiken voor onze nieuwsbrieven daarbij gaan inschakelen.
- LaPosta  
Voor het verzenden van onze nieuwsbrieven gebruiken we LaPosta. Aangezien we boven de 2000 adressen uitkomen, moesten we de overstap maken naar een betaalde versie.

### **Huisvesting**

Onze huisvesting is een combinatie van kantoor, duurzaamheidscentrum en energieloket (open inloop). Door het groeiende aantal medewerkers in dienstverband was het werken in één ruimte soms een grote uitdaging waar we met elkaar mee moeten leren omgaan. Ook vraagt het meer kantoorvoorzieningen zoals bureaus, bureaustoelen, laptops en schermen.

### **Financien**

We hebben een aantal extra controles ingebouwd.

Er is een medewerker aangesteld die wekelijks de mutaties en de facturen controleert. Zijn alle facturen aanwezig en zijn alle facturen betaald en kloppen de betalingen. Daarnaast hebben we het vier ogenprincipe ingevoerd. Voor alle betalingen wordt vooraf een akkoord gegeven.

### **Scholing en kennisontwikkeling**

In 2025 hebben we via Energie Verbonden naast de (bij)scholing en de netwerkbijeenkomsten enkele kennisgroepen gestart: warmtepompen, biobased isoleren en buurtwarmte. Deze hebben in november 2025 hun bevindingen gepresenteerd. De behoefte aan kennis vraagt steeds meer verdieping en onderzoek. Ook komen er langzamerhand steeds meer nieuwe inzichten, die weer nader onderzoek vragen. Vanwege het belang van kennis gaan we komend jaar werken met een coördinator kennisontwikkeling. Ook zal in 2026 de basistraining worden onderzocht en vernieuwd.

### **Dienstverbanden**

Eind 2025 hadden we de eerste medewerkers met een vast dienstverband. Een spannende stap met een grote verantwoordelijkheid omdat we afhankelijk zijn van tijdelijke subsidies, opdrachten en het convenant met de gemeente.

Om geen risico's te lopen bij ziekteverzuim hebben we een ziekteverzuim-verzekering afgesloten.